# Пример бизнес-процесса составления бюджета доходов и расходов (БДР)

Руководители ЦФО Финансовый менеджер Генеральный директор

Начало БП

Результат выполнения БДР прошлого года

Планы по доходам на следующий год

Планы развития на следующий год

Проект БДР по ЦФО

Готовят свои предложения по дополнениям в бюджеты

Проект БДР

Согласованный БДР

Согласовывает проект БДР

Анализирует исходные данные Формирует БДР по ЦФО

Направляет проект руководителям ЦФО

Консолидирует бюджеты ЦФО

Предложения

Назначает Бюджетное совещание (ГД, СД, ИД, ГБ), участвует в обсуждении, принимает решение

Готовит финансовый анализ, направляет его участникам Бюджетного совещания

Проект БДР,

финансовый анализ

нет

да

БДР утверждён?

Собирает новую версию БДР

Проект БДР с замечаниями

Возвращает БДР с замечаниями на доработку

Дорабатывает БДР

Утверждённый БДР

Вносит в 1С:УТ планы продаж и расходов

БДР в Excel

Планы косвенных расходов в 1С:УТ

Планы продаж в 1С:УТ



Конец БП